

Перемещение избыточных запасов

01 июля 2025

Основные идеи

- Убедитесь, что расчеты избыточных запасов всегда основаны на оценке потребностей в основных предметах первой необходимости (CRI) и прогнозах распределения товаров.
- Убедитесь, что запасов в наличии достаточно для покрытия возможных сбоях в графике поставок. Как правило, резерв должен покрывать распределение товаров на срок от одного до трех месяцев. Объем товаров не должен превышать 50% от годовой потребности операции.
- Помните, что избыточные запасы могут быть перемещены в рамках операции и в пределах региона. Всегда учитывайте время, необходимое для перемещения избыточных запасов.
- Реалистично оценивайте сроки доставки товаров. Учитывайте подготовку документации для экспорта, время транспортировки, освобождение от уплаты пошлин на всем пути от поставщика до операции получения.
- Обратите внимание, что экспорт избыточных запасов CRI может быть сложным, поскольку в некоторых случаях требуется специальное разрешение местных властей (например, правительства принимающей страны, агентов по таможенному оформлению), чтобы санкционировать процесс импорта, основанный на перемещении запасов, а ответственные за это власти могут не быть знакомы с практикой УВКБ ООН в отношении избыточных запасов. Кроме того, учреждения должны убедиться, что запасы находятся в хорошем состоянии, а получающее учреждение должно подтвердить их состояние перед экспортом.

1. Общая информация

Избыточный запас определяется как запас, превышающий объем распределяемого за один

год товара, который устанавливается на основе среднего спроса за предыдущие три года или за предыдущий год. Чтобы избежать наличия избыточных запасов, необходимо внедрить продуманную стратегию поставок, что требует проактивного управления устареванием и усилий по обеспечению соответствия уровня запасов потребностям. Запасы дороги для любой организации, поскольку они связывают капитал. Поэтому важно проводить ротацию запасов и грамотно управлять их уровнем, например, применяя методологию «первая партия на приход — первая в расход» (FIFO) и принцип расходования в порядке сроков годности (FEFO).

Чтобы обеспечить проактивное управление запасами, УВКБ ООН периодически выявляет избыточные запасы и сообщает о них, а также находит способы их использования экономически эффективным образом, например, предоставляя их в распоряжение операций, которые нуждаются в таких запасах для удовлетворения оперативных потребностей и, когда это необходимо, реагирования на чрезвычайные ситуации. Таким образом, одним из вариантов источников товаров, который следует рассмотреть с точки зрения предложения, является сокращение избыточных запасов в регионе. В данном разделе описаны принципы управления избыточными запасами и их использования в качестве источника во время чрезвычайной ситуации.

2. Актуальность для операций в чрезвычайных ситуациях

Избыточные запасы могут быть использованы другой операцией УВКБ ООН либо в чрезвычайных ситуациях, либо в рамках предоставления основных предметов первой необходимости (CRI) для их последующего регулярного распределения. Чтобы обеспечить высвобождение запасов в согласованные сроки и в соответствии с согласованными расходами (для покрытия расходов на транспортировку, обработку и т. д.), физическое перемещение избыточных запасов в УВКБ ООН должно координироваться ОЧСБС/СУС, выдающими и принимающими операциями, а также Региональными бюро (РБ). После получения запроса на CRI ОЧСБС/СУС в координации с Региональными бюро, региональными или страновыми отделениями рассматривает потенциальные избыточные запасы, доступные другим операциям УВКБ ООН, и утверждает их перемещение. Цель заключается в том, чтобы в кратчайшие сроки удовлетворить оперативные потребности в чрезвычайных ситуациях и сократить объемы избыточных запасов, имеющиеся в распоряжении любой операции. Если избыточными запасами не управлять или разумно не перемещать их, УВКБ ООН будет вынуждено хранить неоправданно большие объемы запасов, что увеличит расходы учреждения и риски устаревания.

3. Общее руководство: этапы процесса

✓ Каждая операция должна определять потребности в товарно-материальных запасах (с акцентом на категорию А) и их количество. Для поддержки этого процесса СУС ОЧСБС подготавливает **отчет об избытке запасов** и **отчет о сроке годности запасов**. Состояние запасов ERP и надежность данных о перемещениях зависят от своевременного и точного ввода данных сотрудниками в отделе снабжения в страновом отделении. Страновое отделение, применяя встроенные фильтры в отчетах, может выбирать данные, которые важны в каждой определенной ситуации. Таблицы могут быть извлечены для дальнейшего анализа.

✓ Каждая операция должна периодически пересматривать уровень запасов, доступный ей в стране.

✓ СУС ОЧСБС в координации с Региональным бюро, региональными отделениями (в зависимости от обстоятельств) и операциями в странах на регулярной основе проводит анализ избыточных запасов операций.

✓ Операции в странах должны перемещать подтвержденные объемы избыточных запасов в соответствующую зону хранения в ERP.

✓ СУС ОЧСБС предоставляет подробный план запасов, которые могут быть перемещены при условии одобрения Страновым отделением и Региональным бюро. Страновые отделения и региональные бюро в координации с СУС ОЧСБС определяют потенциальные пункты назначения и цены, включая стоимость транспортировки, а также стоимость перемещаемых CRI из числа избыточных запасов.

✓ От получающей операции, вероятно, потребуется осуществить перевод средств в размере стоимости предметов, согласованных к перемещению, и связанных с этим логистических расходов (транспорт и т. д.), или же предоставить бюджет и учетно-стоимостные подразделения, с которых могут быть списаны расходы.

✓ Заинтересованные стороны также могут прийти к соглашению между собой: например, операция может согласиться пожертвовать избыточные запасы, и в этом случае от принимающей операции требуется только оплатить их транспортировку. Подобные договоренности всегда должны быть согласованы с соответствующим региональным бюро.

ОТ ОТПРАВЛЯЮЩЕЙ ОПЕРАЦИИ ТРЕБУЕТСЯ

1. Подтвердить наличие избыточных запасов в наличии.

2. Подготовить план погрузки (включая вес и объем) для расчета транспортных требований и стоимости.

3. Подготовить сертификат дарителя, упаковочный лист и сертификат происхождения товара и убедиться, что черновики документов согласованы с получающей операцией. Это важно для того, чтобы убедиться, что товар может быть беспрепятственно получен операцией, а документация соответствует таможенным и налоговым требованиям.

4. Организовать тщательный физический осмотр товара, чтобы убедиться, что его состояние и упаковка подходят для транспортировки и распределения.

5. Собрать воедино разрозненные избыточные запасы и поместить на подходящий склад, чтобы облегчить их транспортировку и экспорт.

6. Убедиться, что система Cloud ERP обновлена соответствующим образом, а товары перенесены в соответствующую область хранения в системе (Избыток).

4. Обучение и практика на местах

[Служба управления снабжением ОЧСБС/СУС](#)

5. Ссылки

[UNHCR, DESS SMS, Inventory Surplus of Stock Report - Power BI](#) [UNHCR, DESS SMS, Inventory Items Shelf Life Report, 2024 – Power BI](#)

6. Основные контактные данные

Группа инвентарного контроля СУС ОЧСБС УВКБ ООН: HQSF03@unhcr.org

Отдел управления запасами в чрезвычайных ситуациях (ESMU): hqsmlesu@unhcr.org